

# Formazione Aziendale

Punto di riferimento per le aziende che desiderano **investire nella crescita delle proprie persone e nello sviluppo delle competenze**. Progettiamo percorsi formativi personalizzati, eroghiamo corsi in aula, webinar e iniziative formative sul territorio, adattando ogni intervento alle reali esigenze delle imprese. Lavoriamo ogni giorno al fianco delle aziende per offrire strumenti concreti, formazione di qualità e un supporto continuo, contribuendo a rafforzarne **competitività, innovazione e sviluppo**.



**Formazione  
SUL TERRITORIO**



**Formazione  
SU MISURA**



**Formazione  
IN AULA**



**Formazione  
WEBINAR**

FORMAZIONE

# SUL TERRITORIO



L'Associazione promuove la **formazione sul territorio mantovano**, offrendo alle imprese occasioni di aggiornamento e crescita professionale. Affianchiamo le aziende con percorsi formativi pensati per rispondere alle esigenze del contesto locale.

1

**Formazione vicina alle imprese**  
incontri organizzati sul territorio

2

**Confronto e networking**  
con altre aziende e professionisti

3

**Tematiche di attualità**  
aggiornamento continuo su  
norme, strumenti e competenze

FORMAZIONE

# SU MISURA



Porta la formazione **direttamente in azienda, con un focus specifico** sulle vostre esigenze. Supportiamo l'azienda nella progettazione e realizzazione di percorsi tagliati su misura.

1

**Livello di approfondimento**  
adattato ai bisogni aziendali

2

**Svolgimento del corso**  
presso la sede aziendale

3

**Analisi di situazioni reali**  
dell'azienda

## FORMAZIONE SUL TERRITORIO

# IMPRESE FAMILIARI: GOVERNANCE, TRANSIZIONE GENERAZIONALE E SVILUPPO

In molte imprese familiari **le decisioni più importanti vengono rimandate**: chi guiderà l'azienda domani, quando iniziare a delegare, come affrontare i conflitti senza danneggiare né la famiglia né l'impresa.

Ma il tempo non risolve da solo questi passaggi. Anzi, spesso li rende più difficili.

**Questo percorso aiuta imprenditori senior e junior a mettere ordine nei temi decisivi per la continuità e la crescita dell'azienda**: ruoli, responsabilità, delega, passaggio generazionale, apertura a competenze esterne e sviluppo futuro.



**MERCOLEDÌ 04 NOVEMBRE**  
**MERCOLEDÌ 18 NOVEMBRE**

ORE 09.00 - 17.00  
PAUSA PRANZO 13.00 - 14.00



**AZIENDA TECLUMEN**

VIA CASTEL GOFFREDO, 35 - CASALOLDO

## Docente



### Emanuele Lumini

Dottore commercialista e revisore contabile, business mentor, specialista in finanza d'azienda, esperto di imprese familiari.

**Per iscriverti  
clicca qui**

# PROGRAMMA DEL CORSO



## PRIMA GIORNATA: MERCOLEDÌ 04 NOVEMBRE

### Mettere ordine tra famiglia, impresa e futuro

La prima giornata è dedicata a ciò che spesso, nelle imprese familiari, resta implicito: ruoli, aspettative, responsabilità e decisioni sul futuro. L'obiettivo è aiutare imprenditori senior e junior a guardare con chiarezza al rapporto tra famiglia e azienda, riconoscendo ciò che funziona, ciò che genera tensione e ciò che va preparato per garantire continuità.

#### Programma della giornata

##### 1. Impresa familiare: forza, fragilità e nodi da non ignorare

Cosa rende speciale un'impresa familiare, ma anche cosa può renderla più vulnerabile quando ruoli, confini e decisioni non sono chiari.

##### 2. Famiglia, proprietà e azienda: chi fa cosa, chi decide cosa

Come distinguere i diversi piani dell'impresa familiare per evitare confusione, sovrapposizioni e conflitti.

##### 3. Generazioni a confronto: quando lasciare spazio e quando prenderselo

Il passaggio generazionale visto non come un evento improvviso, ma come un percorso da costruire nel tempo.

##### 4. Parlare del futuro prima che diventi un problema

Come affrontare le decisioni delicate: continuità, responsabilità, accordi familiari e regole condivise.

---

## SECONDA GIORNATA: MERCOLEDÌ 18 NOVEMBRE

### Far crescere l'azienda senza restare prigionieri del "si è sempre fatto così"

La seconda giornata è dedicata alla crescita dell'impresa familiare: delega, organizzazione, inserimento di competenze esterne e sviluppo futuro. L'obiettivo è aiutare gli imprenditori a capire quali abitudini stanno frenando l'azienda, quali responsabilità vanno distribuite meglio e quali scelte possono renderla più solida e pronta ad affrontare nuove sfide.

#### Programma della giornata

##### 1. Il ruolo dell'imprenditore quando l'azienda cresce

Come cambia il ruolo di chi guida l'impresa: da accentratore di decisioni a costruttore di organizzazione, responsabilità e futuro.

##### 2. Superare il "family thinking": quando la famiglia non basta più

Riconoscere i limiti di una gestione basata solo su fiducia, abitudine e rapporti familiari, aprendosi a competenze, metodo e confronto.

##### 3. Governance e organizzazione: dare struttura alla crescita

Come creare regole, processi e spazi decisionali che aiutino l'azienda a crescere senza dipendere da poche persone.

##### 4. Manager esterni alla famiglia: minaccia o opportunità?

Quando e come inserire figure esterne, valorizzando nuove competenze senza perdere identità e controllo dell'impresa.

##### 5. Dal confronto all'azione: costruire un piano di sviluppo

Tradurre le riflessioni in obiettivi, priorità, azioni, tempi e responsabilità concrete.

# MAGGIORI INFORMAZIONI

## Focus della giornata

- Rileggere il ruolo dell'imprenditore in una prospettiva di crescita e delega
- Superare approcci autoreferenziali e valorizzare competenze esterne alla famiglia
- Collegare governance, struttura organizzativa e sviluppo strategico
- Costruire un piano operativo di sviluppo con obiettivi, azioni, tempi e responsabilità

## Metodologia didattica

- Lezioni interattive
- Esercitazioni e simulazioni
- Lavori di gruppo
- Discussione di casi studio

## Costo di partecipazione

- Prezzo riservato alle aziende associate: **500€ + iva**
- Prezzo per aziende non associate: **600€ + iva**

**Quota di partecipazione comprensiva di pranzo.**

## Che cosa è incluso

- Attestato di frequenza
- Materiale didattico



**Per iscriverli  
[clicca qui](#)**

### IMPORTANTE: INDICAZIONI PER LA PARTECIPAZIONE AI CORSI

**1. L'iscrizione è possibile solo compilando il form online dedicato.** Per richieste particolari potete scrivere a [corsi@api.mn.it](mailto:corsi@api.mn.it) oppure telefonare allo 0376221823 chiedendo dell'Ufficio Formazione.

2. Il corso viene realizzato al raggiungimento del numero minimo di iscritti. In caso di conferma del corso riceverete una e-mail con tutti i dettagli e i riferimenti per il pagamento. **Per eventuali cambiamenti di data e/o annullamento del corso sarete contattati telefonicamente** dall'Ufficio Formazione.

3. Nel caso non ricevete l'e-mail e/o la telefonata da parte nostra vi chiediamo di chiamare allo 0376221823 per verificare la conferma del corso oppure di consultare il calendario sul sito in caso gli uffici siano già chiusi.

**4. Avviso tardivo di impossibilità di partecipazione: penale prevista**

In caso di impossibilità a partecipare al corso, è necessario comunicare la disdetta almeno 2 giorni prima della data prevista. In caso contrario, verrà applicata una penale del 50% dell'importo del corso.